

بِنَامِ حُنَّا

کلیدهای تربیت کودکان و نوجوانان

پروردش فرزند با

داستانهای سازنده

درس‌هایی از زندگی واقعی که والدین می‌توانند  
با فرزندانشان در میان بگذارند

پل اسمیت

مترجم: گیتا شیخ‌الاسلامی

[www.saberinbooks.ir](http://www.saberinbooks.ir)

Smith, Paul, 1967 July 3	: اسمیت، پل، ۱۹۶۷ - م.	عنوان و نام پدیدآور
می‌توانند با فرزندانشان در میان بگذارند/ پل اسمیت؛ مترجم گیتا شیخ‌الاسلامی؛ ویراستار محمدعلی معصومی.	: پرورش فرزند با داستان‌های سازنده: درس‌هایی از زندگی واقعی، که والدین	
.	: تهران، صابرین، کتابهای دانه، ۱۳۹۹.	مشخصات نشر
۹۷۸-۶۲۲-۶۶۶۵-۳۱-۵	: ۳۳۰ ص: جدول.	مشخصات ظاهری
	: کلیدهای تربیت کودکان و نوجوانان.	فروست
	: ۹۷۸-۶۶۶۵-۳۱-۵	شابک
	: فیبا.	وضعیت فهرستنويسي
Parenting with a story: real-life lessons in character for parents and children to share, 2015	: عنوان اصلی:	يادداشت
درس‌هایی از زندگی واقعی که والدین می‌توانند با فرزندانشان در میان بگذارند.	عنوان دیگر	
Parenting	موضوع	
Parent and child	موضوع	
Storytelling	موضوع	
شیخ‌الاسلامی، گیتا، ۱۳۴۱ - ، مترجم	شناسه افزوده	
HQ ۷۵۵/۸	ردبندی کنگره	
۳۰۶/۸۷۴	ردبندی دیویی	
۷۳۱۴۳۴۹	شماره کتابشناسی ملی	



کتابهای دانه

مؤسسه انتشارات صابرین ۸۹۶۸۹۰

### پرورش فرزند با داستان‌های سازنده

پل اسمیت

گیتا شیخ‌الاسلامی	متجم
محمدعلی معصومی	ویراستار
نرگس محمدی	اجرای طرح جلد
۱۵۰۰	تعداد
۱۳۹۹	چاپ اول
فاطمه بابایی	حروفچینی و صفحه‌آرایی
باران	لیتوگرافی
اکسیر	چاپ جلد
پژمان	چاپ متن و صحافی

۹۷۸-۶۲۲-۶۶۶۵-۳۱-۵: شابک

حقوق ناشر محفوظ است.

قیمت ۶۰۰۰۰ تومان

## فهرست مطالب

---

۵	سخن ناشر
۷	مقدمه

### بخش اول: توکیستی

۱۸	بلندپروازی	فصل ۱
۳۱	آزاداندیشی	فصل ۲
۴۱	خلاقیت	فصل ۳
۴۸	کنجکاوی و یادگیری	فصل ۴
۶۳	شجاعت	فصل ۵
۷۹	صداقت	فصل ۶
۹۱	اتکابه نفس	فصل ۷
۱۰۴	اراده	فصل ۸
۱۱۷	سختکوشی و تلاش در زندگی	فصل ۹
۱۳۱	اعتماد به نفس	فصل ۱۰
۱۳۸	خودانضباطی: پول و خشنودی مؤخر	فصل ۱۱
۱۵۵	سلامتی	فصل ۱۲
۱۶۵	نگرش ذهنی مثبت	فصل ۱۳
۱۸۲	کنار آمدن با فقدان	فصل ۱۴

بخش دوم: چگونه با دیگران رفتار می‌کنید

۱۹۶	مهربانی	فصل ۱۵
۲۱۵	صبوری	فصل ۱۶
۲۲۶	انصاف و عدالت	فصل ۱۷
۲۳۵	تواضع	فصل ۱۸
۲۴۴	احترام به دیگران	فصل ۱۹
۲۶۱	دوستی	فصل ۲۰
۲۸۳	هوش اجتماعی	فصل ۲۱
۲۹۴	عذرخواهی و سپاسگزاری	فصل ۲۲
۳۰۷	قدرتمندی از زیبایی‌ها	فصل ۲۳
۳۱۳	شروع	فصل ۲۴
۳۲۴		دعوت
۳۲۶		پیوست

## سخن ناشر

خواننده محترم، کتاب پیش روی شما یک جلد از کلیدهای تربیت کودکان و نوجوانان است.

کتاب‌های این مجموعه، با وجود ارتباط موضوعی، هریک از نظر مطلب مستقل‌اند. آمادگی برای زایمان، روش‌های مناسب و صحیح شیر دادن، تولد فرزند دوم، نقش پدر در تربیت کودک، پرورش کودک تیزهوش، آموختن به کودکان درباره خدا، سلامت جنسی در کودکان و نوجوانان، پرورش فرزندان امیدوار و موفق، کلیدهای رفتار با نوجوانان و نیز مطالب متنوع و جالب دیگری که به روش‌ها و مشکلات تربیتی کودکان و نوجوانان تا سنین بلوغ می‌پردازد، موضوع کتاب‌های این مجموعه را تشکیل می‌دهند.

روش نویسنده‌گان این کتاب‌ها، آموزش شیوه‌های عملی به والدین است. درنتیجه، هر کتاب از فصل‌های متعددی تشکیل شده است که هر فصل به توضیح یک روش کلیدی می‌پردازد. مجموعه کلیدهای تربیت کودکان و نوجوانان، علاوه بر پشتونه علمی و معتبر خود، از زبانی ساده برای توضیح مطالب و انتقال آن‌ها به خواننده استفاده کرده است که برای عموم مادران و پدران جوان قابل استفاده خواهد بود.

مؤسسه انتشارات صابرین



## مقدمه

---

سرنوشت جهان کمتر با جنگ‌های شکست‌خورده یا پیروزشده و بیشتر با داستان‌های دوست‌داشتنی و باورکردنی مشخص می‌شود.  
- هوارد گدارد<sup>۱</sup>

شاید یکی از خاطره‌برانگیزترین درس‌هایی که از بزرگ شدن گرفتم در زمان و مکانی کاملاً غیرمنتظره، روزی از ماه آوریل سال ۱۹۸۶ در رستورانی شلوغ، در «روز کارمند» اتفاق افتاد. هنوز نوجوان و دانشجوی سال اول دانشگاه بودم و به صورت پاره‌وقت در یک شرکت تولید مبلمان کار می‌کردم. پدرم مدیر اجرایی آنجا بود و کاری به عنوان کارمند با یگانی دفتر کارگزینی برای من دست‌وپا کرده بود. متوجه شدم که در این روز تمام رؤسا کارمندان دفتری و اداری خود را برای ناهار به یک رستوران می‌برند و این برای من به منزله یک ناهار مجانی بود.

برای سهولت کار، شرکت تمام صندلی‌های رستوران محل را برای حدود پنجاه مدیر و بیش از صد کارمند رزرو کرد. رستوران فقط دو نوع غذا برای این همه مهمان آماده کرده بود: ساندویچ و کیش لورن.<sup>۲</sup> خوب است بدانید که این رویداد کمی بعد از انتشار کتاب پرفروش مردان واقعی

---

1. Howard Goddard استاد دانشگاه

2. quiche lorraine شامل گوشت، پنیر و اسفناج.

کیش نمی‌خورند<sup>۱</sup> به قلم بروس فیراشتاین<sup>۲</sup>، بود که نگاهی تمسخرآمیز به خصوصیات زنانه مردان امریکایی داشت.

پس همان‌طور که پیشخدمت خانم به نوبت سفارش می‌گرفت، تعجبی نداشت که همه آقایان ساندویچ و بیشتر خانم‌ها هم کیش سفارش دادند؛ تا اینکه نوبت به پدرم که نزدیک من نشسته بود رسید. او نگاهی به فهرست غذا انداخت و گفت، «هوم، من تا حالا کیش نخوردہ‌ام، خوب است برایم نصف ساندویچ کلاب و نصف کیش بیاورید. این طوری اگر کیش دوست نداشتم می‌توانم ساندویچ بخورم.»

در عرض چند ثانیه، تمسخر شروع شد. آقایانی که سر میز نشسته بودند مردانگی پدرم را به‌طوری غیرقابل تصویر، زیر سوال بردند. خجالت و دست‌پاچگی نمی‌تواند گویای احساس پسری باشد که در سنین نوجوانی شاهد تمسخر پدرش است. نیازی به گفتن نیست که وقتی نوبت سفارش غذای من رسید، فوراً ساندویچ را انتخاب کردم.

بعد از ۱۰، ۱۵ دقیقه که سربه سر پدرم گذاشتند و به‌نظر می‌آمد پدرم دیگر از این حرف‌ها خسته شده، پیشخدمت را صدا زد. با خودم فکر کردم «خدا را شکر، فقط این نفهم‌ها را آرام کن و بگذار ناهمارمان را بخوریم.» پیشخدمت آمد و همان‌طور که انتظار می‌رفت پدرم گفت، «معذرت می‌خواهم، باید سفارشم را عوض کنم. من نصف کیش و نصف ساندویچ سفارش داده بودم.» فریاد پیروزی و بزن قلش سرتاسر میز را فراگرفت و آقایان پیروزی‌شان را جشن گرفتند. هدف آن‌ها از تمسخر، شکست اراده پدرم بود و ظاهراً به هدفشان رسیده بودند.

گرچه چیزی که کمی بعد اتفاق افتاد من و بقیه را شوکه کرد. پدرم ادامه داد، «نصف ساندویچ لعنتی را برگردان و برایم یک کیش کامل بیاور!» سکوت بهت‌آوری میز را فراگرفت و آن آقایان دهانشان از تعجب باز ماند.

تا به امروز هنوز نفهمیده‌ام که پدرم کیش دوست دارد یا نه، ولی در آن روز خاص پدرم تمام آن را لقمه به لقمه و با لبخند خورد.

آن روز احترام و تحسین من نسبت به پدرم فوق العاده بالا رفت. او به تمام کسانی که مقابله بودند، نشان داد آن قدر مرد هست که هر چیزی را دوست دارد بخورد و به آنچه که بقیه فکر می‌کنند اهمیتی ندهد. او به آن‌ها نشان داد از اینکه با عرف‌های معمول سنجیده شود خودداری می‌کند و به من، پسرش، معنای واقعی مرد بودن را نشان داد.

بعد از بیست و هشت سال، حالا من خودم دو پسر دارم. در مناسبت‌های گوناگون، زمانی که می‌دیدم آن‌ها با فشار همسالان خود روبه رو می‌شوند، این داستان را برایشان تعریف کرده‌ام. البته، هدف من نه تنها شجاعت دادن به آن‌ها برای ایستادگی در برابر فشار، بلکه ارائه راهی برای نشان دادن واکنشی موفق است.

اگر یک هم‌کلاسی، پسرم متیو<sup>۱</sup> را مسخره کند که خشتک شلوارش به اندازه کافی آویزان نیست، که متأسفانه این روزها خیلی مد شده، فقط او را تشویق می‌کنم، «کیش را بخور، پسر.» با یادآوری داستان، او از مثال پدرم پیروی می‌کند. به جای آنکه کاری را که به‌خاطرش او را مسخره می‌کنند انجام ندهد، آن را بیشتر انجام می‌دهد! او شلوارش را حتی بالاتر می‌کشد و می‌گوید، «ببینید، بهتر شد؟»

می‌توانید نگاه گیج آن آدم اذیت‌کن را تصور کنید که می‌گوید، «نه احمق، گفتم خشتکت زیادی بالاست!» با تلاشی دیگر شلوارش را تا بالای کمرش بالا می‌کشد و سریع می‌گوید، «حالا چطوره؟» آنگاه می‌توانید ببینید که چطور دشمنش عصبانی و تسلیم می‌شود.

البته به سه چیز دیگر این داستان باید توجه داشته باشد. یک، امیدوارم متوجه شوید که پند دادن به فرزند، «در برابر فشار همسالانت

بایست» یا «خودت باش» کمکی به عبور از این موقعیت نمی‌کند. حرف‌های تکراری موجز و مختصر که بسیار پرمکنا به نظر می‌آیند در زندگی واقعی به بچه‌ها کمکی نمی‌کنند، این جمله‌ها خیلی مبهم و انتزاعی هستند. «خودم باشم» یا «در برابر فشار همسالان بایستم» دقیقاً چه معنایی دارد؟ باید بگذارم بروم، دعوا راه بیندازم یا اینکه محلشان نگذارم؟ از طرف دیگر، اینکه دقیقاً به بچه‌ها بگوییم در هر موقعیتی چه کاری انجام دهنند، نسخه‌پیچی زیادی است و به آن‌ها فرصت نمی‌دهد که خودشان فکر کنند، ولی داستانی شبیه به داستان بالا بدون آنکه به آن‌ها بگوییم چه کاری انجام دهنند، به آن‌ها تصویری عینی می‌دهد که چه واکنشی داشته باشند. همان‌طور که هانا آرنت<sup>۱</sup> به دقت بررسی کرده، «داستان‌گویی، بدون آنکه باعث اشتباه در شرح و توضیح شود، منظور و نیت را می‌رساند».

دوم، داستان کاری می‌کند که پندها و حرف‌های تکراری نمی‌کنند. قهرمان را در خلال داستان نشان می‌دهد که موفق می‌شود، موفقیتی که اگر هدایت قهرمان را دنبال کنند، می‌تواند به موفقیت آن‌ها تبدیل شود. تجربه من با بچه‌ها (خصوصاً نوجوانان) این است که آن‌ها نسبت به پند و اندرزی که پیرها (مثل شما!) می‌دهند طبیعتاً بی‌اعتماد هستند و نمی‌توانند باور داشته باشند که «ایستادن در برابر فشار همسالان» می‌تواند منجر به خوشحالی آن‌ها بشود؛ ولی بعد از شنیدن آن داستان، آن‌ها می‌توانند خودشان قضاوت کنند و مجبور نیستند که حرف شما را بپذیرند.

نکته آخر اینکه، توجه داشته باشید که داستان، لحظه غیرمنتظره شفافی را در زندگی هر فرد، در این مورد زندگی من، ارائه می‌کند. من فقط داشتم ناهار می‌خوردم. توقع یاد گرفتن چیزی، خصوصاً چیزی به

---

1. Hannah Arendt

این مهمی را در سفر به مردانگی نداشت. حدود ۳۰ سال بعد، پس از گذراندن بیشتر زندگی شغلی ام به عنوان محقق مصرف‌کننده و ۵ سال اخیر، به عنوان نویسنده، انجام صدھا مصاحبه و ثبت بیش از ۱۵۰۰ داستان شخصی، به این نتیجه رسیده‌ام: برای بیشتر مردم، این لحظات غیرمنتظره شفاف، نماد بیشترین تجربیات معنادار، خردمندانه و به یادماندنی است که طولانی‌ترین تأثیر را بر زندگی آن‌ها دارد. وقتی چنین لحظه‌ای را با کسی که دوستش دارید به اشتراک می‌گذارید، می‌تواند یکی از تأثیرگذارترین لحظات او هم بشود.

## هدف این کتاب

بسیاری از والدین همچون من ناامیدانه می‌خواهند در طول زندگی خود، تدابیرشان را به فرزندانشان منتقل کنند و درنتیجه آن‌ها را از ارتکاب دردناک وقتی‌گیر اشتباهات احتمالی زندگی معاف کنند.

همان‌طور که بر حسب تجربه آموختیم، یک داستان شخصی بی‌نظیر - شاید یکی از آن لحظات غیرمنتظره آگاه‌کننده - اغلب بهترین راه انتقال خرد است؛ گرچه، مشکل اینجاست که هیچ‌یک از ما آن‌قدر دامنه تجربه زندگی نداریم تا خودمان به اندازه کافی داستان‌هایی بی‌نظیر از زندگی داشته باشیم. بنابراین به دادن رهنمودها یا حرف‌های تکراری بی‌تأثیر که در بالا اشاره شد، متوجه می‌شویم. این معضل باعث نگارش این کتاب شد.

آیا فوق العاده نیست که مجموعه تجربیات زندگی نه تنها خودمان، بلکه افراد بسیاری از سراسر جهان را داشته باشیم تا هرگاه دنبال داستان مناسبی می‌گردیم که می‌خواهیم همان لحظه آموزش دهیم از آن استفاده کنیم؟ فکر می‌کنم معرکه باشد. این کتابی است که وقتی پدر شدم دلم می‌خواست داشته باشم و این ثمرة تلاشم در خلق این کتاب است.

بنابراین، هدف این کتاب ارائه مجموعه کاملی از داستان‌های جالب و ضروری همه مردم جهان و از هر طبقه اجتماعی به والدین، پدریزگ‌ها،

مادربزرگ‌ها، عمه‌ها، خاله‌ها، دایی‌ها و عموهای آموزگاران، مشاوران، روحانیون و بقیه افراد مهم زندگی جوانان است تا به این طریق به آن‌ها در آموزش مهم‌ترین درس‌های زندگی به نسل بعدی بشریت کمک کند. مهم نیست که فرزندتان ۵ ساله است یا ۱۵ ساله یا حتی ۵۰ ساله، برای درس گرفتن از یک داستان خوب هیچ وقت دیر نیست.

### این داستان‌ها از کجا آمدند

برای یافتن این داستان‌ها، یک سال تمام با ۱۰۰ نفر از مردم سراسر جهان، از طبقات اجتماعی مختلف، مصاحبه کردم. داستان‌هایی که ثبت کرده‌ام از استرالیا، بلژیک، انگلیس، فرانسه، آلمان، هند، ایتالیا، ژاپن، مکزیک، فیلیپین، لهستان، روسیه، اسکاتلند، سنگاپور، سوئیس، تانزانیا، ونزوئلا و ۱۸ ایالت امریکا به علاوه محدوده پایتحت است. از پیر گرفته تا جوان، فقیر و غنی، شناور ناشناور، با مذاهب مختلف و مشاغل عجیب و گوناگون (شامل ناخداei ناو جنگی، آموزگاران، نویسندهان، دانشمندان، کمدهیان، بانکداران، پرستاران، مدیران اجرایی و کارشناس آمار)، همچنین با افرادی با پیشینه‌های قومی مختلف که آن‌قدر زیادند که نمی‌توان همه را فهرست کرد.

مهم‌تر از همه، من در مصاحبه‌هایم از کسی پند و اندرز نخواستم. تجربه به من نشان داده که وقتی از مردم پند و اندرز می‌خواهید، حرف‌های تکراری و کلیشه‌ای و معمولی‌ای می‌شنوید که در بالا مذکور شدم. در عوض، از آن‌ها سؤالاتی کردم که باعث می‌شد خاطراتی از اتفاقات ملموس زندگی‌شان را که درس‌های ارزشمندی به آن‌ها داده بود - لحظات درک ناگهانی - از زیر زبانشان بیرون بکشم. سؤالاتی از قبیل: درباره زمانی از زندگی‌تان بگویید که درسی مهم و کاملاً غیرمنتظره گرفتید. چه داستان‌هایی در کودکی شنیده‌اید که درس ارزشمندی به شما داده و هنوز هم به یاد می‌آورید؟ بزرگ‌ترین اشتباه زندگی شما چه بود و چرا؟

بیشتر مصاحبه‌ها حول ۵ تا ۱۰ داستان منحصر به فرد پیش می‌رفت. شاید از ۸۰۰ داستان، من ۱۰۱ داستان از ضروری‌ترین آن‌ها را انتخاب کردم تا در این کتاب بگنجانم. سپس داستان‌ها را براساس خصوصیت بارز شخصیتی که مورد خطاب قرار می‌گیرد، طبقه‌بندی کردم که حاصل آن ۲۳ خصوصیت است که در فصول اصلی کتاب آمده است. بازیینی تلاش‌های برجسته تاریخی در توصیف خصوصیت‌های بارز شخصیتی به من اطمینان داد که در مسیر درستی گام نهاده‌ام. اندیشمندان بزرگی همچون ارسسطو<sup>۱</sup>، شارلمانی<sup>۲</sup>، توماس آکوینس<sup>۳</sup>، بن فرانکلین<sup>۴</sup> پشتیبان بسیاری از این خصوصیات بودند و خصوصیات مشابهی را می‌توان در آموزه‌های بیشتر فلسفه‌ها و مذاهب اصلی جهان پیدا کرد.

حتی در دنیای امروزی هم اهمیت چنین خصوصیاتی دوباره درحال کشف شدن است. پل تاف<sup>۵</sup>، در کتاب بدیع‌اش چگونه فرزندان موفق می‌شوند: اراده، کنجکاوی و نیروی پنهان شخصیت<sup>۶</sup>، توضیح می‌دهد که تعداد روزافزونی از اقتصاددان‌ها، مریبان، روان‌شناسان و عصب‌شناسان به اهمیت این خصوصیات باور پیدا می‌کنند. او می‌گوید: فقط وارد کردن اطلاعات به مغز کودکانمان مهم نیست، چیزی که اهمیت دارد آن است که «آیا ما قادریم کمک کنیم تا دسته‌ای از ویژگی‌های بسیار متفاوت، شامل پشتکار، خویشتن‌داری، کنجکاوی، وجودان، اراده و اعتماد به نفس را پرورش دهیم؟ اقتصاددان‌ها این ویژگی‌ها را مهارت‌های غیرشناختی می‌دانند، روان‌شناسان آن‌ها را خصوصیات شخصیتی می‌نامند و بقیه ما اغلب به آن‌ها به عنوان خصلت نگاه می‌کنیم.»

---

1. Aristotle

پادشاه رومی

2. Charlemagne  
3. Thomas Aquinas

فیلسوف و کشیش ایتالیایی

4. Ben Franklin (Benjamin) (بنجامین فرانکلین)

5. Paul Tough

6. How children succeed: Grit, Curiosity, and hidden Power of character

مهم‌تر از همه، من مطمئنم که شمای خواننده، همان‌طور که به فهرست مضامین کتاب نگاهی می‌اندازید، به این نتیجه خواهد رسید که اگر فرزندانتان را بر پایه استوار این خصوصیات شخصیتی روانه جامعه کنید آن‌ها برای موفقیت در زندگی و شغل کاملاً آماده‌اند، با خود و اطرافیانشان شادند و عضو سازنده و دلسوز جامعه خواهند بود و جزو افرادی می‌شوند که به آن‌ها افتخار خواهد کرد و دیگران هم می‌خواهند آن‌ها را سرمشق خود قرار دهند. خلاصه اینکه، از طریق فرزندانتان جهان را جای بهتری خواهید کرد و وظیفه شما به عنوان والد آبرومندانه و عالی انجام خواهد شد.

### چگونه از این کتاب استفاده کنید

نخست به این نکته توجه کنید که من کلمه «استفاده کردن» را به کار بردم و نه کلمه «خواندن». را. به این دلیل که اگر فقط کتاب را بخوانید، بیشتر ارزش آن از بین می‌رود. باید با اشتراک گذاشتن داستان‌ها، گفت‌وگو درباره آن‌ها و شاید بحث درباره داستان‌های مشابه خود، از این کتاب بهره ببرید.

دوم آنکه این کتاب نوشته شده تا شما، یعنی فرد بالغ، آن را بخواند. شما مسئول انتخاب داستان و چگونگی ارائه آن به فرزندان هستید. شاید داستان‌هایی متفاوت و شاید هم داستان‌های یکسانی را انتخاب کنید تا با کودک ۵ ساله یا نوجوان ۱۵ ساله در میان بگذارید ولی به احتمال زیاد این داستان‌ها را به طرز متفاوتی بیان خواهید کرد. شما کلماتی ساده‌تر و جملاتی کوتاه‌تر را برای کوچک‌ترها به کار می‌برید. برای فرزندان بزرگ‌تر یا بزرگ‌ترها می‌توانید داستان‌ها را همان‌گونه که نوشته‌ام در میان بگذارید، یا می‌توانید کتاب را در اختیارشان بگذارید تا خودشان آن داستان به خصوص را بخوانند. به خاطر داشته باشید که چون داستانی درباره یک پسر بچه هفت ساله یا مردی ۴۵ ساله است، بدان معنا نیست که

برای دختر ۱۲ ساله‌تان مناسب نیست. بیشتر درس‌های این کتاب کاملاً مناسب برای تمام سنین و اغلب فرهنگ‌ها است. در فصل آخر، «شروع»، با چگونگی بیان داستان آشنا می‌شوید.

چندین انتخاب برای به کارگیری این کتاب وجود دارد. اول، مثل بقیه کتاب‌ها از اول تا آخر آن را بخوانید یا براساس عنوانی که دوست دارید، آن را بخوانید. به هر صورت شما می‌توانید این داستان‌ها را تا زمانی که به آن‌ها نیاز دارید در مغزتان ثبت کنید. شما می‌توانید هر وقت که با بچه‌ها بودید، یا در ساعاتی معین از روز مثل قصه شب برایشان تعریف کنید. شما همچنین می‌توانید داستان را در فرصت‌های مناسب به کار ببرید. وقتی فرزندتان مشکل انصباط فردی یا قلدریازی یا خودخواهی دارد، به فصل مناسب رجوع کنید و داستان‌های آن را بخوانید. فهرست جزء‌به‌جزء داستان‌ها در پیوست آمده است تا به شما در پیدا کردن داستان مناسب کمک کند.

مهم‌تر از خواندن داستان‌ها، چگونه در میان گذاشتن آن‌هاست. هر داستان را کلام نهایی موضوع مورد نظر قرار ندهید، بلکه شروع آن قلمداد کنید. بعد از هر بازگویی داستان، با فرزندتان گفت‌وگو کنید. بیشترین دانش را شما از طریق گفت‌وگو می‌آموزید، نه خواندن داستان. در مورد اتفاقات داستان و رفتار مناسب یا نامناسبی که افراد در داستان از خود نشان دادند صحبت کنید. آیا اگر شما در آن موقعیت بودید همان کار را می‌کردید یا کاری کاملاً متفاوت انجام می‌دادید؟ به خاطر داشته باشید که این داستان‌ها تجاربی در زندگی انسان‌های عادی‌اند که با مهم‌ترین نقاط عطف زندگی شان روبرو شده‌اند. شما و فرزندتان می‌توانید با دنبال کردن مسیر آدم‌های داستان خرد و دانش را از این نقاط عطف بیرون بشیید، یا شاید کاملاً خلاف آن را توصیه کنید. این کار بر عهده شماست. مهم‌تر از همه با روش‌های تبادل نظر (یا از طریق بحث و گفت‌وگو با شما)، فرزندتان می‌تواند خرد و دانش درون داستان را در زندگی اش

به کار بیند. شما می‌توانید پرسش‌های مورد مباحثه پیشنهادی را به‌طور رایگان از سایت [www.leadwithastory.com/resources](http://www.leadwithastory.com/resources) دانلود کنید، آن‌ها را به کار بیندید و با این کار از کتاب بهره بیشتری ببرید.

پس شروع می‌کنیم.

## بخش اول

---

تو کیستی

## بلند پروازی



برای بسیاری از ما خطر بزرگ آن نیست که هدفمان آن قدر بلند باشد که به آن نرسیم، بلکه چنان کوتاه باشد که به آن بررسیم.

- میکل آنژ<sup>۱</sup>

از دهه ۱۹۶۰ تا کنون، پسران و دختران جوان بی شماری که قهرمانان خود را در سریال سفر به فضا<sup>۲</sup> یا فیلم جنگ ستارگان<sup>۳</sup> می دیدند، در رؤیای فضانورد شدن و چرخیدن به دور مدار زمین در وضعیت بی وزنی فضا یا کشف دنیاهای غریب جدید بودند.  
باب وولی<sup>۴</sup> یکی از آن افراد بود.

او که خود را فرزند عصر فضا توصیف می کند، در سال ۱۹۵۳ میلادی در لیتل فالز<sup>۵</sup>، نیویورک، به دنیا آمد. یکی از خاطرات بچگی اش هنگامی که ۴ ساله بود گردش اولین ماهواره ساخت دست بشر، اسپوتنیک<sup>۶</sup> روسی، در مدار زمین بود. او شیفتۀ این ایده شده بود که بشر بتواند چیزی بسازد که فقط در عرض ۹۰ دقیقه دور سیارۀ زمین بچرخد.  
او بیستم فوریه ۱۹۶۲ (روز تولد نه سالگی اش) را به یاد می آورد که

1. Michelangelo

2. Star trek

3. Star war

4. Bob woolley

5. Little Falls

6. Sputnik

گزارش تلویزیونی جان گلن<sup>۱</sup>، اولین امریکایی را نشان می‌داد که با مرکوری - اطلس<sup>۲</sup> در مدار زمین حرکت می‌کرد. عکس امضا شده‌ای که از آقای گلن در سی‌امین سالگرد آن گرددش در مدار زمین دریافت کرد یکی از بالارزش‌ترین یادگاری‌های او تا این زمان است.

پس بذر اشتیاق به فضانورد شدن از کودکی در او پرورش یافت. بیشتر کودکان رؤیای فضانورد شدن را خیلی قبل از سن دبیرستان و دانشگاه رها می‌کنند، ولی برای باب این‌گونه نبود. وقتی زمان آن رسید که برای اولین بار تصمیم شغلی خود را بگیرد، مسیرهای شغلی را که نخستین فضانوردان مانند جان گلن دنبال کرده بودند، مطالعه کرد. الگوی مشخصی وجود داشت. تقریباً همه آن‌ها خلبان جت‌های جنگی ارتش بودند. پس همین‌گونه شروع کرد.

او در دانشگاه مری‌لند<sup>۳</sup> نجوم، فیزیک و زمین‌شناسی خواند. در سال ۱۹۸۱ به نیروی دریایی ایالات متحده امریکا پیوست و به عنوان خلبان جت اف - ۱۴ ماوراء صوت که در فیلم اسلحه برتر<sup>۴</sup> بسیار محبوب بود منصوب شد. شنیدن توصیفات باب از وحشت پرواز با چنین ماشین قدرتمندی به خودی خود یک ماجراجویی است: از روی ناو هواپیما بر مثل تیر کمان در عرض ۲/۵ ثانیه به سرعت ۲۴۰ کیلومتر بر ساعت رسیدن، پرواز با سرعت دو برابر سرعت صوت (بیش از ۲۴۰۰ کیلومتر بر ساعت)، شکستن دیوار صوتی برای اولین بار؛ انجام چرخش‌های ۳۶۰ درجه در ارتفاع ۲۵۰۰۰ پایی (۷۶۰۰ متری) از سطح زمین؛ فرود روی سکوی ناو که فقط ۳۰۰ متر طول دارد و تا چند ثانیه قبل از فرود به اندازه یک تمبر پستی است؛ سپس انداختن قلاب فرود و توقف کامل در عرض دو ثانیه.

1. John Glenn

2. Mercury - Atlas 6

3. Maryland

4. Top Gun

مسلمًا نقشه باب شروع خوبی داشت ولی همان‌طور که می‌توانید تصور کنید، برای فضانورد شدن رقابت بسیار فشرده است. در طول ۵۰ سال سفر فضایی با سرنشین، کمتر از ۳۵۰ امریکایی در برنامه فضانوردی ناسا پذیرفته شدند. یکی از معیارهای انتخاب ناسا برای فضانوردان، مدت پرواز به عنوان خلبان ارتش یا خلبان خصوصی بود. در آن زمان، داوطلبان برای آنکه واجد شرایط باشند، لازم بود حداقل ۱۵۰۰ ساعت پرواز می‌داشتند. با اینکه باب ۱۱ سال در نیروی دریایی خدمت کرده بود، ولی تغییرات شغلی و موارد پزشکی مانع پرواز در اکثر این اوقات بود. درنتیجه، زمانی که او نیروی دریایی را ترک کرد، کمبود ساعت پرواز داشت. او نیروی دریایی را ترک گفت، درحالی‌که می‌دانست هرگز نمی‌تواند فضانورد شود.

عشق به فضا در باب باقی ماند، و این عشق او را به مصاف با دو ماجراهی دیگر زندگی برد که در ۹ سالگی هرگز تصویرش را هم نمی‌کرد. اولاً، با آموزش‌های ستاره‌شناسی و تجربیات نیروی دریایی، باب پیشینه بی‌نظیری برای کار در پایگاه فضایی در مرکز فضا و موشک ایالات متحده<sup>۱</sup> در هانتزویل، آلاباما<sup>۲</sup> داشت. آنجا بود که او برنامه چالشی هوانوردی را، که جوانان مشتاق خلبانی در نیروی دریایی تجربه می‌کردند، مدیریت کرد. این آموزش‌ها شامل شبیه‌سازی پرواز، تمرین زنده ماندن در آب یا خشکی و تعلیمات زمینی بود. او الهام‌بخش فضانوردان آینده بود و به این کار علاقه فراوان داشت.

سپس، او شرکت توریستی خودش به نام ماجراهای ستاره‌شناسی<sup>۳</sup> را راه‌اندازی کرد. او برنامه‌های یک تا هفت‌روزه تعطیلاتی را در ۵۶

1. Space Camp at the U.S Space and Rocket Center

2. Huntsville, Alabama

3. Astronomical adventures

کیلومتری جنوب شرقی فلگ استف، آریزونا<sup>۱</sup>، زیرآسمان کاملاً تاریک و زیبای آنجا ترتیب داد. خودتان را در میان ۹۰ هزار جریب گاوداری، کیلومترها دور از نزدیک‌ترین چراغ برق خیابان تصور کنید. در روز، او مهمنانش را به گردش ژرف دره بزرگ<sup>۲</sup>، گودال شهاب سنگ<sup>۳</sup>، شکل‌گیری صخره سرخ<sup>۴</sup> در سیدونا<sup>۵</sup> می‌برد. هنگام گشت، او شکل‌گیری علمی و زمین شناختی هر سازه شگفت‌آور را شرح می‌داد و هنگام شب، مهمنانش را با گشت فردی آسمان شب با تلسکوپ‌های بزرگی که باب به همین منظور ساخته بود، مسحور می‌کرد و آموزش می‌داد. تلسکوپی را تصور کنید که ۹۰ سانتی‌متر قطر و ۵ متر و نیم طول داشته باشد و نردهای در کنار آن قرار دارد تا بتوانید به چشمی آن برسید. همه چشم‌اندازهای بہت‌آور با توصیفات علمی بسیار همراه بود.

امروز، با ورود به چیزی که اکثر مان سال‌های بازنشستگی می‌دانیم، باب در فنیکس<sup>۶</sup>، محل زندگی اش، دبیر ریاضی و علوم است، و دانش و علاقه‌نش را با دانش‌آموزان در میان می‌گذارد و الهام‌بخش نسل جدید است.

اگر منتظر یک پایان هالیوودی زیبا هستید که ده‌ها سال بعد بالآخره باب فضانورد می‌شود، منتظر نمانید. چنین اتفاقی نمی‌افتد. به‌ندرت زندگی به این روای است. نه، باب هرگز فرصت فضانورد شدن را به‌دست نیاورد؛ ولی نکته اینجاست، به زندگی شگفت‌انگیز او پس از این رؤیا نگاه کنید. او در نیروی دریایی جت‌های ماوراء‌صوت را به پرواز درآورد، در پایگاه فضایی ایالات متحده آموزش هوانوردی داد، اکتشافات شخصی خود روی ستارگان را در دانشکده علوم استرونومیکال آدونچرز<sup>۷</sup>

1. Flagstaff, Arizona

2. Grand Canyon

3. Meteor Crater

4. Red Rock Formation

5. Sedona

6. Phoenix

7. Astronomical Adventures

هدایت کرد و دلبستگی و دانش او در ستاره‌شناسی، ریاضیات و علوم، الهام‌بخش صدها دانشجو بود و از هر لحظه آن لذت می‌برد. وقتی از باب خواسته شد که درباره راهی که در پیش گرفته و کسی که شده فکر کند، او لبخند می‌زند و اظهار می‌کند، «چه چیزی را دوست نداشته باشم؟ من

انسان بالغی هستم که بر مبنای رؤیاهای کودکی ام پرورش یافته‌ام.»

در نگاهی دیگر، تصور کنید، باب بر اهداف والا تمرکز نمی‌کرد. آن وقت او هرگز فرصت کارهای خارق‌العاده‌ای را که انجام داده است، به دست نمی‌آورد. زندگی اغلب این ویژگی را دارد که مانع اهدافی می‌شود که برای خودتان قرار داده‌اید. پس اهدافتان را بسیار والا قرار دهید تا هرجا فرود آمدید ناامید نشوید.

\*\*\*

حال ببینیم اگر اهداف والا نداشته باشیم چه اتفاقی می‌افتد. ساده است و متأسفانه بسیار عادی‌تر از چیزی است که ممکن است تصور کنید.

کلی اُلسون<sup>۱</sup> دانش‌آموز سال آخر دبیرستان کانوی ایالت ارکانزاس<sup>۲</sup> بود و موقعش شده بود کاری کند که بیشتر دانش‌آموزان سال آخر می‌کنند: درخواست پذیرش دانشگاه. او تمام امتحانات ورودی لازم برای دانشگاه‌ها را داد: آزمون مقدماتی استعداد تحصیلی<sup>۳</sup>، آزمون استعداد تحصیلی<sup>۴</sup>، آزمون ورودی دانشگاه‌های امریکا<sup>۵</sup>. همه آزمون‌ها را هم خیلی خوب داد. درحقیقت آنقدر امتحانات را خوب داد که به او لقب فینالیست ملی شایسته دادند. نمراتش او را در میان تمام دانش‌آموزان سال آخر سراسر کشور در نیمه بالای یک درصد ورود قطعی به دانشگاه قرار داد. احتمالاً او می‌توانست وارد هر دانشگاهی که بخواهد بشود و به

1. Kelly Olson

2. Conway Arkansas

3. Primarily Scholastic aptitude test ((PSAT)

4. Scholastic aptitude test (SAT)

5. American college testing (ACT)

احتمال زیاد بورسیه هم می شد، اما او در آن زمان کاملاً متوجه این مسئله نشد و از آنجاکه خانواده اش شروتمند نبودند، او نمی خواست بدھی دانشگاه های برتر را بر والدینش تحمیل کند. پس وقتی زمان ارائه درخواست دانشگاه شد، فقط برای یک دانشگاه، کالج هندریکس<sup>۱</sup>، همان کالج شهر زادگاهش که پدرش در مقام استاد در آن تدریس می کرد، درخواست داد.

هندریکس دانش سرای عالی علوم انسانی خصوصی بود که فارغ التحصیلان برتر دبیرستان ها را از ایالات مجاور به خود جذب می کرد و از آنجا که پدرش در آنجا کار می کرد، او بدون پرداخت شهریه پذیرفته می شد. با هر معیاری حساب می کردید، انتخابی عالی بود و همیشه این گونه انتظار می رفت که او به آنجا برود، پس چرا برای جای دیگری درخواست بنویسد؟ حتی پس از اتمام موفقیت آمیز دانشکده تحصیلات تكمیلی ویلیام اند مری<sup>۲</sup> در ویرجینیا<sup>۳</sup> و سالها کار، او اطمینان داشت که تحصیل در دانش سرای عالی هندریکس عالی بود و به او فرصت داد تا با همسالانش رقابت کند؛ ولی وقتی ۳۰ سال بعد از او درباره بزرگ ترین افسوس های زندگی اش سؤال شد، اولین حسرت او درخواست ندادن برای دیگر دانشگاه ها بود.

توجه داشته باشید که او نگفت نرفتن به دانشگاهی دیگر. او لفظ درخواست ندادن را به کار برد. دلیلش این بود، او به شما خواهد گفت: «منظورم را اشتباه متوجه نشوید. من تجربه ام در کالج هندریکس را خیلی دوست داشتم ولی همیشه دلم می خواست بدانم اگر مثلاً برای دانشگاه های برتر درخواست می دادم زندگی ام چگونه می بود. چرا لااقل درخواست ندادم؟ شاید پیشنهاد بورسیه به من داده می شد و در نتیجه

1. Hendrix College

2. William & Mary

3. Virginia

تصمیم آگاهانه‌تری می‌گرفتم.»

شاید کلی در آخر کار هم همان دانش‌سرای عالی هندریکس را انتخاب می‌کرد ولی اگر او اهداف والاتر و وسیع‌تری را در روند درخواست دانشگاهی اش گذاشته بود، بعد از ۳۰ سال از این شک رنج نمی‌برد.

\*\*\*

البته، تشخیص اهدافی که بالارزش تلقی می‌شوند در طول زمان و در بین فرهنگ‌ها متفاوت است. برای مثال، در قاره آسیا، داشتن اهداف والا و نرسیدن به آن‌ها ممکن است چیزی نباشد که بیشتر والدین برای فرزندشان می‌خواهند. در حقیقت، یک مثل قدیمی چنین می‌گوید، «بهتره کله سگ باشی تا دم شیر.» بگذارید ببینیم این ارزش چگونه ممکن است در زندگی یک نفر نقش بازی کند.

جونیچی اندو<sup>۱</sup> در شهر سایتاما<sup>۲</sup>، ژاپن، حدود ۳۲ کیلومتری شمال توکیو بزرگ شد. مانند هر دانش‌آموز دیگری، وقتی وارد پایه اول دبیرستان اوهارا<sup>۳</sup> شد، تشویق شد تا به یکی از باشگاه‌های فوق برنامه داخل دبیرستان بپیوندد. جونیچی در دبستان عاشق بیسبال بود، پس در همان رشته ثبت‌نام کرد. لازم است بدانیم که در ژاپن، بیسبال محبوب‌ترین ورزش در میان پسران هم سن و سال او بود. درنتیجه بهترین ورزشکارهای مدرسه شیفتۀ آن می‌شدند. خبر خوب آن بود که به ۳۰ پسر اجازه داده شد به تیم بپیوندد و جونیچی هم یکی از آن‌ها بود؛ ولی از آنجا که فقط ۹ نفر می‌توانند در آن واحد بازی کنند، کسب جایگاه در میان شروع‌کنندگان سخت بود. چیز دیگری که جونیچی متوجه شد این بود که بازیکنان سال اولی باید بعد از تمرین، توب‌ها و وسایل بازیکنان سال بالایی را جمع کنند - که به نوعی مراسم معارفه بود.

در میانه فصل اول، جونیچی زمان زیادی را برای تمرین دویدن و جمع‌آوری وسایل دیگر بازیکنان صرف کرده بود، ولی بازی واقعی را تجربه نکرده بود. این افتخار نصیب پسرانی می‌شد که از نظر جثه بزرگ‌تر بودند و می‌توانستند به توب ضربه بزنند و آن را دورتر پرتاپ کنند. این مسئله جونیچی را مردد کرد. او عاشق بیسبال بود، ولی اشتیاقی به دو سال دیگر نیمکت‌نشینی نداشت. او همچنین کاملاً متوجه بود که در ژاپن شرم‌آور است که کسی تصمیم به کاری بگیرد و به‌یک‌باره در میانه راه آن را رها کند. او با مری و یکی از معلم‌انش در این باره صحبت مفصلی کرد. هر دوی آن‌ها او را تشویق کردند در تیم باقی بماند. علی‌رغم آن مشاوره، جونیچی تصمیم گرفت تیم بیسبال را ترک کند و به تیم تنیس پیوندد.

چون تنیس به‌اندازه بیسبال محبوب نبود، فقط ۱۰ بازیکن داشت و آن‌طور که جونیچی توضیح می‌دهد، «عملکرد نسبتاً ضعیفی نسبت به تیم بیسبال داشت.» از آنجا که تنیس بیشتر به مهارت و فن نیاز دارد تا به قدرت، برای او مناسب‌تر بود و مهارت‌ش خیلی سریع رشد کرد و سال دوم حتی به عنوان کاپیتان تیم انتخاب شد. در آن موقعیت، او می‌توانست برنامه تمرین و جدول دور مسابقات تأثیر بگذارد. او در برنامه تمرین تغییراتی به وجود آورد تا تیم را قوی‌تر کند و چندین دور مسابقه تمرینی به آن اضافه کرد.

در سال سوم، تیم او تا دور نهایی مسابقات شهر پیش رفت و جایگاه دوم را کسب کرد. این بدان معنا بود که برای اولین بار در تاریخ مدرسه، تیم تنیس در دور مسابقات ناحیه‌ای مقامی کسب کرده بود. در آن سال، تیم بیسبال، در مسابقات شهرستان «در همان دور اول باخت».

حضور در تیم تنیس برای جونیچی، بهترین تجربه رهبری بود که در آن برده از زندگی اش داشت و اگر در تیم بیسبال مانده بود، قریب به یقین چنین تجربه‌ای را نمی‌داشت. این درس رهبری یکی از مهارت‌هایی بود

که از دهه‌ها پیش با جونیچی ماند و باعث موفقیت‌های دیگرش شد. در سال ۲۰۰۵، او جوانترین معاون ارشد در تاریخ شرکت ماشین‌سازی نیسان<sup>۱</sup> شد. او اکنون رئیس و مدیرعامل شرکت «انامکی‌وی»<sup>۲</sup>، کسب‌وکاری مشترک بین نیسان و میتسوبیشی<sup>۳</sup>، دو کارخانه بزرگ و معتبر ژاپنی، است. این‌گونه شد که وقت گذاشتن در تیم تنیس در سال اول دبیرستان به عنوان کله سگ به جونیچی کمک کرد تا مدیرعامل شیر شود.

\*\*\*

استفاده خلاقانه از این نگرش حتی فرزندان کوچک‌تر را هم درگیر می‌کند. یکی از محبوب‌ترین فعالیت‌های پسرم بنجامین<sup>۴</sup> که آن زمان ۷ سال داشت و شیربچه پیشاهنگی بود دربی پاین‌وود<sup>۵</sup> بود. پیش از مسابقه، هر پیشاهنگ باید با کمک یکی از والدینش، با یک تکه چوب حدود ۱۷ سانتی‌متری ماشین مسابقه بسازد. در این ماشین می‌بايستی چندین مشخصه طراحی رعایت می‌شد، از جمله حداکثر وزن و پهناهی چرخ‌ها. در روز مسابقه، مسئولان برگزاری هر ماشین را بالای مسیر شیبداری که حدود ۱۳ متر طول دارد می‌گذارند. وقتی ماشین‌ها رها می‌شوند، فقط با جاذبه زمین در مسیر حرکت می‌کنند. زمان سنج‌های الکترونیکی زمان هر ماشین را ثبت می‌کنند، و اولین ماشینی که به انتهای سراشیبی برسد برنده است. در رسته پیشاهنگی بن، هرساله ۶۰ پیشاهنگ با هم رقابت می‌کنند و برای دو نشان اصلی پیروزی با هم مسابقه می‌دهند: سریع‌ترین و بهترین ماشین شرکت‌کننده. نشان پیروزی سریع‌ترین ماشین به ماشینی می‌رسد که بهترین زمان را ثبت کند و جایزه‌ای است که همه مشتاق به‌دست آوردنش هستند. در هر رده سنی پیشاهنگی نشان پیروزی کوچک‌تری به سریع‌ترین ماشین داده می‌شود. بهترین ماشین نمایش نامی رسمی است

1. Nissan Motors

2. NMKV

3. Mitsubishi

4. Benjamin

5. Pinewood Derby

که به طور کلی پسرها به «باحالترین ماشین» اطلاق می‌کنند. اگر تابه‌حال مسابقه دربی پاین‌وود را ندیده‌اید، باید حتماً آن را ببینید. پسرها (به همراه پدرها) هفته‌ها وقت صرف ساخت کاملاً استادانه ماشین می‌کنند که شامل استفاده خلاقانه از رنگ، ظریف‌کاری و هر کار هنرمندانه‌ای که فکرش را بکنید می‌شود. این نمایش شبیه یک نمایشگاه ماشین، در دیترویت مینیاتوری است. قبل از مسابقه، همه ماشین‌ها روی میز به نمایش گذاشته می‌شوند و همه پیشاهنگ‌ها به باحالترین ماشین رأی می‌دهند. در پایان مسابقه، بعد از اعلام سریع‌ترین ماشین، نام باحالترین ماشین اعلام می‌شود. از آنجاکه ساخت ماشین باحال ظریف، هم قیمت بهترین ماشین آیرو‌دینامیک درمی‌آید، معمولاً پیشاهنگ باید تصمیم بگیرد که می‌خواهد ماشینش را برای سرعتش طراحی کند یا برای شکل ظاهری اش.

بنابراین با ۶۰ پیشاهنگ و فقط ۲ نشان پیروزی، رقابت بسیار تنگاتنگ است و نه فقط پیشاهنگ‌ها بلکه خیلی از پدرها هم مسابقه را مثل شغلشان جدی می‌گیرند. بعضی از آن‌ها مهندس یا طراح‌اند و هفته‌ها وقت صرف می‌کنند تا ماشین‌شان را کامل و بی‌نقص کنند (او، البته که منظورم ماشین‌های بچه‌هایشان بود). یک جست‌وجوی سریع در شبکه‌های اینترنتی نشان می‌دهد مقالات تخصصی بی‌شماری درباره فیزیک و بهترین طراحی ماشین دربی پاین‌وود وجود دارد.

خوب پدرین نه مهندس است و نه هنرمند. درنتیجه، شانس بن برای بردن هریک از نشان‌های افتخار همیشه زیر میانگین بود. بنابراین بعد از اینکه سال اول دست خالی به خانه برگشت، تصمیم گرفت روش دیگری را اجرا کند.

باتوجه به وزن و سرعت این ماشین‌ها، کوچک‌ترین نقش در مسیر یا در چرخ‌های ماشین می‌تواند به برخورد با انتهای سراشیبی یا خروج از مسیر منجر شود. هر ماشینی که به این سرنوشت دچار شود شانس برنده شدن را از دست می‌دهد و مورد تمسخر دیگر پسرها قرار می‌گیرد. پس

برای اینکه قدری سبک‌سری به مسابقه اضافه شود، رهبر دستهٔ پیشاهنگی بن سومین نشان پیروزی را به دربی اضافه کرد: بهترین تصادف. کسی دلش نمی‌خواست این نشان پیروزی را به دست آورد، ولی باعث می‌شد قدری از رنج باخت کم شود.

بن که برای دومین بار در مسابقه شرکت می‌کرد، به جای اینکه دنبال سریع‌ترین یا باحال‌ترین ماشین برود، تصمیم گرفت به دنبال آن نشان پیروزی برود که هیچ‌کس دنبالش نبود: بهترین تصادف! طرح او این بود ماشینی را طراحی کند که مطمئناً به‌طرز چشمگیری تصادف کند. نابغه. بعد از طرح‌های متعدد، ما به نتیجه رسیدیم. ماشین مسابقه‌ای با ظاهری کاملاً معمولی ساختیم و سپس آن را تقریباً به سه قسمت مساوی بریدیم: جلو، وسط و عقب. به این اجزاء آهن‌رباهای ضعیفی وصل کردیم، قدرت این آهن‌رباهای به میزانی بود که قطعات سه‌گانه ماشین را به هم متصل نگه دارند. سپس یک آتن بلند به قسمت میانی وصل کردیم تا از زیر قاب فلزی پرچم خط پایان رد نشود. هر بار که از خط پایان عبور می‌کرد، آتن با صدای تقویتی به قاب برخورد می‌کرد و تمام سه قسمت ماشین در جهت‌های مختلف در هوا پرواز می‌کردند. گاهی حتی به سمت جمعیت تشویق‌کننده می‌افتدند.

اولین باری که ماشینش مسابقه داد، این تصادف همه را متعجب کرد. «چطور امکان دارد یک ماشین بتواند این‌طور جدا از هم پرواز کند؟» بالاین‌حال، تا دور آخر همه فریاد می‌زدند «تصادف، تصادف، تصادف، تصادف!»

معلوم است که چه کسی نشان پیروزی بهترین تصادف را بُرد. امروز این نشان در قفسه‌ای خواب بن در کنار ماشین مسابقه‌ای که هیچ‌گاه برنده نشد قرار دارد.

\*\*\*

هر قدر که تعیین اهداف ارزشمند اهمیت دارد، تشخیص اهداف ناسالم و

رها کردن آن‌ها هم حائز اهمیت است و هیچ‌کس بهتر از خانمی که ما او را گیری<sup>۱</sup> می‌نامیم این را نمی‌داند.

گیری بعد از آنکه از دانشگاه وندربیلت<sup>۲</sup> فارغ‌التحصیل شد، وارد دنیای کار شد. مادرش دبیر و پدرش در کار ساخت‌وساز بود. با اینکه والدین او واقعاً شغل‌های قابل احترامی داشتند، ولی گری مدت‌ها بود که موقعیت و اعتبار مشاغل گروهی و تخصصی را که در تلویزیون و سینما می‌دید تحسین می‌کرد. او توضیح می‌دهد، «من فکر می‌کردم دیدن خانم‌های کت‌ودامن‌پوش و کیف‌دستی به دست خیلی باحال است.» پس با خوشحالی اولین شغلش را در شرکت بزرگی با همان موقعیتی که تصور می‌کرد، شروع کرد.

چیزی در لباس فرمش بود که باعث می‌شد او احساس اهمیت و موفق بودن کند. او کت‌دامن راه راه میله‌ای آبی با پاپیون و جوراب شلواری را به خاطر می‌آورد. مثل همه خانم‌ها، برای پیاده‌روی طولانی از پارکینگ تا محل کار کفش ورزشی می‌پوشید، ولی به محض اینکه به محل کارش می‌رسید کفش‌های قشنگ پاشنه بلندش را از کیف‌دستی سفت چهارگوشش درمی‌آورد و به پا می‌کرد. او خانمی افریقاوی - امریکایی در دهه ۲۰ زندگی بود که نقش مدیر اجرایی در حال پیشرفت شرکت را بازی می‌کرد. او گمان می‌کرد این دقیقاً همان چیزی است که در رویايش بود.

سپس یک روز، بعد از چند سال حضور در این شغل و روزهای متوالی تا آخر شب در شرکت ماندن، گیری متوجه می‌شود آن کسی که شده آن شخصی نیست که واقعاً می‌خواسته است. این دام موفقیت که همیشه آرزویش را داشته حالا او را از لذت زندگی دور نگه داشته است. او به‌وضوح آن لحظه را به‌خاطر می‌آورد. «ساعت ۱۱ شب بود. پشت میز فلزی طوسی که با دو نفر دیگر شریک بودم، نشسته بودم و روی

نسخهٔ شاید دهم پیش‌بینی‌هایم کار می‌کردم. می‌دانستم اعتباری را که با کار در آنجا کسب می‌شد، دوست دارم، ولی مطمئناً احساس اغنانه نمی‌کردم. پس به خواهرم تلفن زدم و گفتم، «می‌خواهم فردا به دفتر رئیس بروم و استعفا بدهم؟» از آنجا که کری شغل یا حتی امید دیگری نداشت، خواهرش چه فکری کرد؟ «او فکر می‌کرد که من عقلمن را از دست داده‌ام.»

علی‌رغم دلایل خواهرش، روز بعد کری به دفتر رئیس رفت و گفت می‌خواهد استعفا دهد. در آن لحظه چیز حیرت‌آوری اتفاق افتاد. «مانند لحظهٔ شگفت‌انگیزی از ادراک بود. ول کردن کارم، افساری را که در این نقاب جمعی داشتم باز کرد. آنقدر رسیدن به این موقعیت ظاهری و پوشیدن لباسِ فرم شرکت، برایم مهم بود که می‌ترسیدم کاری کنم که آن را از دست بدهم. این برایم رهایی‌بخش بود. در آن لحظهٔ تصمیم گرفتم دیگر هیچ‌گاه به چیزی که برایم موقعیت می‌آورد نچسبم.»

شگفت آنکه، کری هنوز در همان شرکتی که ۳۲ سال پیش کار می‌کرد کار می‌کند. رئیشش با نگرانی واقعی او را متلاعده کرد که در شرکت بماند و به او قول کار جدید و ارتقاء مقام داد. «این‌گونه شد که شغلمن را رها نکردم ولی آن روز چیز مهم‌تری را رها کردم. چهرهٔ ظاهری‌ام را رها کردم.» و بیشتر از اینکه چیزی را رها کند، او از بخشی از خودش که نادیده گرفته بود و از ارزش‌هایی که با آن‌ها بزرگ شده بود استقبال کرد. امروز، کری هنوز خیلی خوب لباس می‌پوشد ولی این سبک خودش است، نه آن چیزی که با ظاهر گروهی توصیف شده باشد. مهم‌تر اینکه، او دیگر احساس دین به اهداف بی‌ارزش موقعیت و آبرو نمی‌کند. اگر یک وقت در کارش با مشکلی رو به رو شود که لازم باشد به ارزش‌هایش لطمه بزند یا زندگی شخصی‌اش را قربانی کند، می‌گوید: «حالا می‌دانم قبل از اینکه چنین چیزی اتفاق بیفتد می‌توانم بگذارم و بروم.»